

自治体改善マネジメント研究会の事業報告(2022年度)と計画(2023年度)

- 2022年度は、3年間続いたコロナ禍による行動制限がようやく解除され、諸活動や人流が徐々に元に戻ってきた。このような中、引き続きリモートを中心とした活動としつつ、一部の活動に対面を含めたハイブリッド方式を採用した。2023年度は対面活動を増やしつつ、リモート方式のメリットを活かした活動手法も残していく。
- 2022年度にリニューアルした事例研究会を、「公民連携」「次世代リーダー」の2つのテーマで実施するとともに、チーム経営研究会を中野区（2年目）、門真市（1年目）で実施した。2023年度は、これらのテーマや参加自治体・参加者を選定のうえ、継続していく。
- 2023年度は、問題解決のためのポイント・プロセスを学び合う場として、新たに「公務員の組織風土改善セミナー」を実施する。

《研究会の組織使命》

- ・対象：行政に関わる人と組織の発揮力を高めたいと思う人
- ・目的：地域ビジョンを実現する組織マネジメント力を向上する
- ・提供価値：何のためかを問い直し、その目的に応じた（人・仕事・仕組み・組織などの）つながりをつくる
- ・成果：研究会の活動で得られたことをマネジメントの実践につなげる
 - 〈会員〉1年間の実践ノウハウを共有し、ナレッジにする
 - 〈全体〉ナレッジを結集して研究会として方法論を見出す
- ・3年後のありたい姿：
 - 〈アウトプット〉会員は組織マネジメントの視点を持って改善し続けられる人材に成長する
研究会では、改善ナレッジを蓄積し更新している
 - 〈アウトカム〉活動成果が組織のマネジメント改善に活かされた事例・自治体が増える

	区分	2022年度報告	2023年度計画
1. 研究・自治体支援活動（事例研究、ナレッジ化事業）			
(1)	チーム経営研究会	<ul style="list-style-type: none"> ・ 2021年度に引き続き中野区（東京都）が参加。9回の会合をリモート方式により開催。（元吉由紀子がナビゲートし、鈴木一博がコネクターとして支援） ・ 新たに参加した門真市（大阪府）では、12回の会合をリモート方式により開催。（元吉由紀子がナビゲート） ・ 2月には、中野区と門真市の交流会を開催（各回数に含む）。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 自治体からの申込みに応じ2自治体でリモート方式により開催。
(2)	事例研究会	<ul style="list-style-type: none"> ア「公民連携」事例研究会：公民連携事業を行政経営の戦略として効果的に導入することを目指し、人吉市、延岡市、福岡市の職員が参加し、6回の活動をリモート方式により実施。（東克宏がナビゲート） イ「次世代改善リーダー」事例研究会：若手職員を対象に、自組織において行政経営視点を持ってボトムアップの改善旗手となることを目指し、松阪市、延岡市、富山県から6人の職員が参加し、7回の活動をリモート方式により実施。（田中広毅がナビゲート） 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同一のテーマで、新たな参加者を募り開催 ・ 2022年度の参加者についても、必要に応じてフォローアップしていく。
(3)	自治体改善ステップアップシート	<ul style="list-style-type: none"> ・ チーム経営研究会、事例研究会等で活用 	<ul style="list-style-type: none"> ・ チーム経営研究会、事例研究会等で活用
(4)	自治体改善情報収集	<ul style="list-style-type: none"> ・ 全国都市改善改革実践事例発表会（3/24）、カイゼンサミット（3/25、いずれも中野区にて開催）に元吉由紀子理事長と吉崎謙作理事が参加 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 活動は縮小方向としつつ、必要に応じて情報を収集

(5)	公務員の組織風土改善セミナー	(新規事業)	・自らが抱える問題を解決したいと思っている人たちが、仕事と人の両面からアプローチする組織風土改善のポイントを学び、オフサイトミーティングなどの場を活用して周りの人たちとともに課題解決していくセミナーを新設
2. 情報発信事業			
(1)	会員向け情報共有	・HP、FB、会員限定メーリングリストにより活動案内と実施結果を共有	・HP、FB、会員限定メーリングリストにより活動案内と実施結果を共有
(2)	公開FB+HP「自治体改善の輪」	・FB「自治体改善マネジメント研究会」 「自治体改善の輪」による情報発信 ・HP「自治体改善の輪」を随時更新 ・HP改定に着手	・HPの改定を完了し、これにあわせ情報をきめ細かく発信 ・FB「自治体改善マネジメント研究会」 「自治体改善の輪」とHPを連動させ、情報を効果的に発信
(3)	本執筆 雑誌寄稿	・「自治体を進化させる公務員の新たな改善力」（元吉由紀子編著・2022.9 公職研）に会員が執筆	・状況に応じ実施
(4)	講演・学会発表	・未実施	・状況に応じ実施
3. セミナー事業			
(1)	合同合宿	・新型コロナウイルス感染拡大防止のため実施せず	・合宿以外の方式や内容、時期を検討
(2)	自治体改善ステップアップセミナー	・2021年度チーム経営研究会に参加した福津市・中野区による成果報告を中心に、9/3にハイブリッド方式（オンライン及び中野区役所会場）で開催、40人が参加	・2022年度チーム経営研究会に参加した中野区・門真市による成果報告の場としてセミナーを開催
(3)	事例研究会及び公務員の組織風土改善セミナー報告会	・2022年度事例研究会の2テーマ（公民連携、次世代改善リーダー）について、ナビゲーターと参加者からの成果報告を中心に、3/18にリモート方式で開催、30人が参加	・2023年度事例研究会及び公務員の組織風土改善セミナーの成果報告の場として報告会を開催
4. 研究会の組織運営			
(1)	理事会	・5/16 6/19 7/4 7/11 7/23 8/1 8/14 9/5 11/15 12/4 12/25 1/8 1/22 2/13 2/26 3/5 4/16 4/23に開催（すべてリモート方式）	・月1回のペースで開催及び情報交換ツールSlackにて適宜情報共有、意見交換
(2)	総会	・2022年5月8日開催（感染拡大防止のためWEB会議）	・2023年5月20日開催（大東市を会場にハイブリッド方式で実施）

活動計算書

特定非営利活動法人自治体改善マネジメント研究会

2022年5月1日～2023年4月30日（単位：円）

科目	金額	
I 経常収益		
1 受取会費		
入会金	20,000	
正会員受取会費	75,000	
賛助会員受取会費	27,000	122,000
2 受取寄付金		
受取寄付金	0	
施設等受入評価益	0	0
3 受取助成金等		
受取民間助成金	0	0
4 事業収益		
自治体改善運動の事例研究・ナレッジ化事業	649,000	
自治体改善事例の情報収集・提供事例	0	
自治体での改善セミナー実施事業	0	
自治体改善診断・支援事業	0	649,000
5 その他収益		
受取利息	12	
雑収益	1,972	1,984
経常収益 計		772,984
II 経常費用		
1 事業費		
(1) 人件費	0	
給与手当	0	
法定福利費	0	
退職給付費用	0	
研修費	0	
福利厚生費	0	
人件費計	0	

科目	金額		
(2) その他経費			
諸謝金	400,000		
会議費	0		
旅費交通費	0		
委託料	360,000		
消耗品費	0		
その他経費計	760,000		
事業費計		760,000	
2 管理費			
(1) 人件費	0		
役員報酬	0		
給与手当	0		
法定福利費	0		
退職給付費用	0		
福利厚生費	0		
人件費計	0		
(2) その他経費			
会議費	0		
旅費交通費	0		
保険料	0		
通信費	29,916		
租税公課	70,000		
支払手数料	17,405		
消耗品費	10,500		
その他経費計	127,821		
管理費計		127,821	
経常費用計			887,821
当期経常増減額			-114,837
III 経常外収益			
1 固定資産売却益		0	
経常外収益計			0
IV 経常外費用			
1 過年度損益修正損		0	
経常外費用計			0
当期正味財産増減額			-114,837
前期繰越正味財産額			1,486,072
次期繰越正味財産額			1,371,235

2022年度 特定非営利活動に係る事業会計貸借対照表

特定非営利活動法人 自治体改善マネジメント研究会
2023年4月30日現在 (単位:円)

科目	金額		
I 資産の部			
1 流動資産			
手元現金	0		
普通預金 PayPay銀行ビジネス営業部	2,131,235		
未収金	0		
流動資産合計		2,131,235	
2 固定資産			
固定資産合計		0	
資産合計 (A)			2,131,235
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	760,000		
流動負債合計		760,000	
2 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計 (B)			760,000
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		1,486,072	
当期正味財産増加額 (減少額)		-114,837	
正味財産合計 (C)			1,371,235
負債及び正味財産合計 (B) + (C)			2,131,235

財産目録

特定非営利活動法人自治体改善マネジメント研究会

2023年4月30日現在 (単位:円)

科目		金額	
I	資産の部		
	1 流動資産		
	現金預金		
	手元現金		
	普通預金 PayPay銀行	2,131,235	
	ビジネス営業部		
	未収金		
	流動資産合計		2,131,235
	2 固定資産		
	固定資産合計		0
	資産合計 (A)		2,131,235
II	負債の部		
	1 流動負債		
	短期借入金	0	
	未払金	760,000	
	流動負債合計		760,000
	2 固定負債		
	固定負債合計		0
	負債合計 (B)		760,000
	正味財産 (A - B)		1,371,235

活動予算書

特定非営利活動法人自治体改善マネジメント研究会

2023年5月1日～2024年4月30日（単位：円）

科目	金額		
I 経常収益			
1 受取会費			
正会員受取会費	230,000		
賛助会員受取会費	70,000	300,000	
2 受取寄付金			
受取寄付金	0		
施設等受入評価益	0	0	
3 受取助成金等			
受取民間助成金	0	0	
4 事業収益			
自治体改善運動の事例研究・ナレッジ化事業	900,000		
自治体改善事例の情報収集・提供事例	0		
自治体での改善セミナー実施事業	0		
自治体改善診断・支援事業	0	900,000	
5 その他収益			
受取利息	12		
雑収益	0	12	
経常収益計			1,200,012
II 経常費用			
1 事業費			
(1) 人件費	0		
給与手当	0		
法定福利費	0		
退職給付費用	0		
研修費	0		
福利厚生費	0		
人件費計	0		
(2) その他経費			
諸謝金	600,000		
会議費	0		
交際費	0		
旅費交通費	0		
委託料	0		
消耗品費	0		
その他経費計	600,000		
事業費計		600,000	

科目	金額		
2 管理費			
(1) 人件費	0		
役員報酬	0		
給与手当	0		
法定福利費	0		
退職給付費用	0		
福利厚生費	0		
人件費計	0		
(2) その他経費			
会議費	40,000		
旅費交通費	450,000		
保険料	0		
通信費	15,000		
租税公課	70,000		
支払手数料	20,000		
消耗品費	10,000		
その他経費計	605,000		
管理費計		605,000	
経常費用計			1,205,000
当期経常増減額			-4,988
III 経常外収益			
1 固定資産売却益		0	
経常外収益計			0
IV 経常外費用			
1 過年度損益修正損		0	
経常外費用計			0
当期正味財産増減額			-4,988
前期繰越正味財産額			1,371,235
次期繰越正味財産額			1,366,247